



平庸逆襲 自強先驅——曾國藩



誰說平凡人不能翻轉命運？他從七次落榜的平庸書生起步，憑着韌性成為「國之藩籬」；面對國家動盪，他從書生組軍到平定天京；他更懂得進步，眼光由軍事自強轉向人才遠見，推動留學與科技改革。他是誰？他是曾國藩，後世尊稱他為「曾文正公」。讓我們看看這位現代化先驅，如何闖出一段從傳統到現代的傳奇！

從平庸韌性到「國之藩籬」

曾國藩(1811-1872年)，名子城，字伯涵，號蕪生。他出身湖南湘鄉的耕讀家庭。曾國藩資質平庸，歷經七次童試才中秀才，會試亦三度應考。除在清道光十八年(1838年)考中進士。這後漫長科舉路，見證了曾國藩水不負言的韌性。

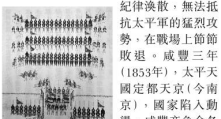


曾國藩故居——富厚堂(又名「盤勇侯第」)。

考取進士後，他將原名「子城」改為「國藩」，寓意自己要成為「國之藩籬」，立志為國家貢獻力量。隨後他順利進入翰林院，開啟了在京城長達十餘年的官場生涯。先後在五部輪擔任侍郎，為其日後轉化為一代名臣，乃至統籌軍事與推動改革，奠定了厚實的政治根基。

從書生組軍到平定天京

咸豐元年(1851年)「太平天國」運動爆發，清廷的正規軍(八旗軍和綠營兵)紀律渙散，無法抵抗太平軍的猛烈攻勢。在戰場上節節敗退。咸豐三年(1853年)「太平天國」定都天京(今南京)，國家陷入動盪。咸豐帝急命各地徵動地方武力



清陸軍戰陣圖

量，加緊與辦團練以自保。同年，曾國藩以一介書生之身，奉命組建「湘軍」，開創了「以書生帶農民」的獨特建軍模式。

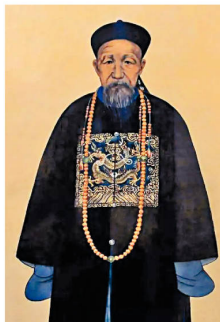
初期，曾國藩因軍事經驗不足而連吃敗仗。因軍事失利曾國藩憤而投江自盡，所幸皆被部下及時救起。然而使他在失敗中汲取教訓，在逆境中磨練出驚人的抗壓能力。咸豐十年(1860年)，曾國藩被任命為江蘇總督，欽差大臣，督辦江南軍務，掌握四省(蘇、皖、贛、浙)兵權。同治三年(1864年)，曾國藩坐鎮指揮，由其弟曾國荃率領湘軍攻克天京，正式結結了「太平天國」運動。為清王朝延續了數十年的國祚。曾國藩被清廷冊封為「一等毅勇侯」，成為清代首位獲此殊榮的文人。

從軍事自強到人才遠見

曾國藩在與「太平天國」及外國勢力的交鋒中，深刻洞察到清廷的落後不但在於科技，更在於技術思想的匱乏。以此為契機，他成為了「洋務運動」的領軍人物，積極實踐「師夷長技以制夷」的主張。

在平定「太平天國」後，曾國藩積極推動「自強運動」，先後在安慶設立內軍械所。隨後主導創辦江南製造總局。這些機構不僅製造出中國第一台蒸汽機與第一艘輪船，更為中國近代國防工業奠定了基石。在他的帶領與影響下，李鴻章、左宗棠等門生相繼繼承其志業，將中國推向現代化的改革之路。

更具遠見的，是曾國藩明白「造槍造炮只是皮毛」，惟有具備國際視野的人才才是國家變革的根本。因此，他力排眾議支持容闓發起了「留幼童」計劃，於1872年將一批稚嫩的孩送往大洋彼岸學習西方



曾國藩是清代晚期的重要政治家、軍事家、理學家、文學家，被譽為「晚清第一名臣」。

科技。這一舉措不僅打破傳統教育的藩籬，更為中國往後的科技與外交領域埋下希望的種子，體現了他作為近代化先驅的宏大志向。



1872年，首批留美幼童赴美前，在「輪船招商局」門前合影。

曾國藩一生處亂世，雖因天京屠城與天津教案飽受政治爭議，使其評價毀譽參半；然而他透過《家書》傳遞修身智慧，成就了曾氏家族百年不散傳奇。曾國藩那充滿矛盾的一生，恰恰證明了在變革時代中，尋求修身與出世之間平衡的艱難。

冷知識 BOX

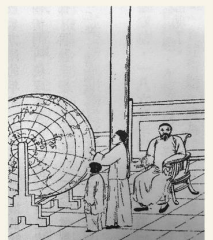
五部歷練

清朝最全面的「實習生」是曾國藩！他當年擔任的「侍郎」，簡單說就是部會的副部長。當時中央有「六部」(吏、戶、禮、兵、刑、工)，每個部通常設有兩名尚書(部長)和四名侍郎(副部長)。曾國藩在京期間，先後署理吏、禮、兵、刑、工五部侍郎。這種罕見的「五部歷練」，讓他像是在大清權力核心進行了一場全方位的行政實習。

歷史充電站

洋務運動

「洋務運動」(1861-1895年)是洋務派官員推動的現代化改革運動。在經歷了兩次「鴉片戰爭」與「太平天國」運動的雙重打擊後，以曾國藩、李鴻章、左宗棠為首的官員意識到「西學」船炮利器的厲害，試圖在不改變傳統儒家體制(「中學為體」)的前提下，引進西方的科技技術(「西學為用」)來武裝大清。



曾國藩坐在太師椅上，與一對兒女端詳着地球儀，啟蒙後代。